BTS TERTIAIRES MCO · CEJM · 2E ANNÉE

Chapitre 02 — La régulation économique et juridique de l'activité

Mise en application — 3 dossiers · 5 études de cas · 23 questions style examen BTS

Matière	CEJM — Culture Économique, Juridique et Managériale
Chapitre	Chapitre 02 — La régulation économique et juridique de l'activité
Niveau	BTS Tertiaires — 2e année
Contenu	3 dossiers · 23 questions

D1 L'État régulateur face aux arbitrages économiques

L'État intervient dans l'économie selon trois fonctions (Musgrave) et doit arbitrer entre relance et équilibres macroéconomiques (carré magique de Kaldor), dans un cadre de plus en plus contraint par l'ouverture internationale et européenne. Deux études de cas : **MobiVert** (plan de relance de la mobilité durable) et **TissuFrance** (limites de l'intervention nationale face aux importations).

FONCTIONS DE L'ÉTAT (MUSGRAVE) · POLITIQUE CONJONCTURELLE/STRUCTURELLE · CARRÉ MAGIQUE DE KALDOR · LIMITES DE L'INTERVENTION NATIONALE

Cas 1 · MobiVert — Le plan de relance de la mobilité durable



Déploiement du plan de relance de la mobilité durable — MobiVert

DOCUMENT — LE PLAN DE RELANCE DE LA MOBILITÉ DURABLE (2024)

MobiVert face au plan de relance et à la hausse des taux

- PME de **60 salariés**, CA **6 M€**, vélos et trottinettes électriques en libre-service, fragilisée par la hausse du coût de l'énergie.
- Plan de relance 2024 : hausse des dépenses publiques (pistes cyclables), baisse temporaire des cotisations patronales pour les PME du secteur, subvention à l'achat de flottes électriques.
- Subvention financée en partie par une **hausse de l'impôt sur les hauts revenus**.
- La BCE relève simultanément ses taux directeurs à **4,5 %** pour freiner une inflation à **5,5 %**.

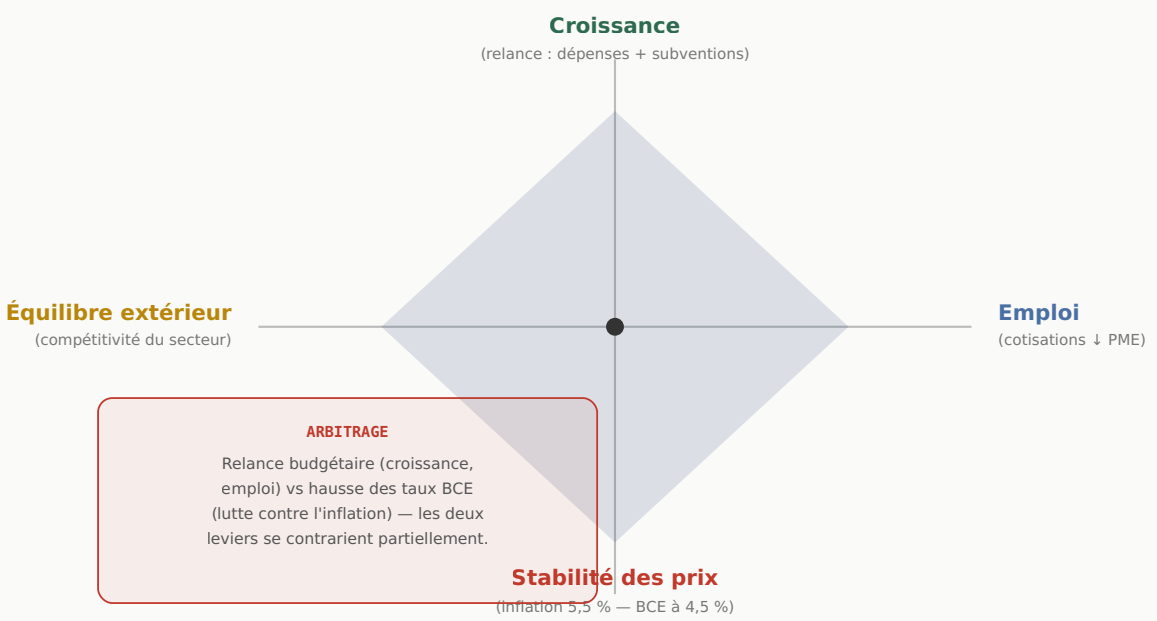


Fig. — Le carré magique de Kaldor : l'arbitrage de MobiVert entre relance et stabilité des prix

Questions de mise en application

1 **À partir du contexte, identifiez et illustrez chacune des trois fonctions de l'État selon Musgrave dans ce plan de relance.** Champ économique · 5 pts

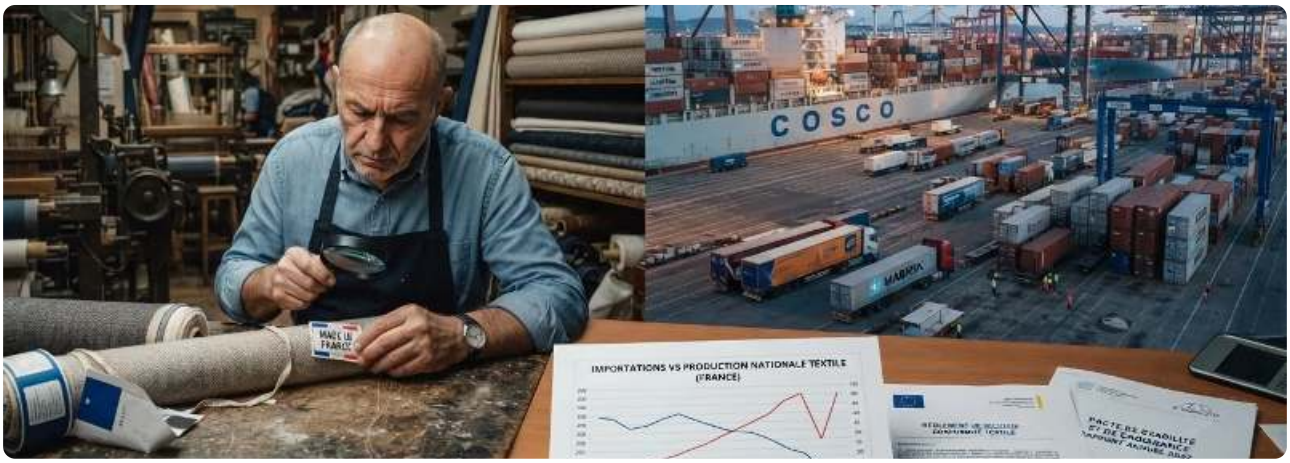
2 **Qualifiez chaque mesure du plan en politique conjoncturelle ou structurelle, en justifiant votre réponse.** Champ économique · 4 pts

3 **À l'aide du carré magique de Kaldor, identifiez l'arbitrage auquel est confronté le gouvernement entre relance de l'activité et maîtrise de l'inflation/de l'équilibre extérieur.** Champ économique · 4 pts

4 **Rédigez une courte note à destination de la direction de MobiVert expliquant les opportunités et les contraintes issues de ce plan pour son développement à court et moyen terme.** Champ managérial · 4 pts

5 **En quoi la hausse des taux directeurs de la BCE peut-elle limiter l'effet du plan de relance sur les décisions d'investissement de MobiVert ?** Synthèse · 3 pts

Cas 2 · TissuFrance — Fuite vers les importations et cadre européen



Production textile française face à la concurrence des importations — TissuFrance

DOCUMENT — NOTE DE CONJONCTURE TISSUFRANCE

Une relance de la demande qui profite aux importations

- PME textile, CA **12 M€**, forte concurrence asiatique.
- Mesures étatiques : **baisse de la TVA** sur l'habillement + **chèque « pouvoir d'achat »** pour les ménages modestes.
- Constat : les **importations** de vêtements augmentent plus vite que la production nationale.
- La Commission européenne rappelle les règles du **Pacte de stabilité**, limitant les nouvelles subventions sectorielles envisagées.
- Un pays voisin propose une fiscalité plus attractive aux investisseurs du secteur textile.

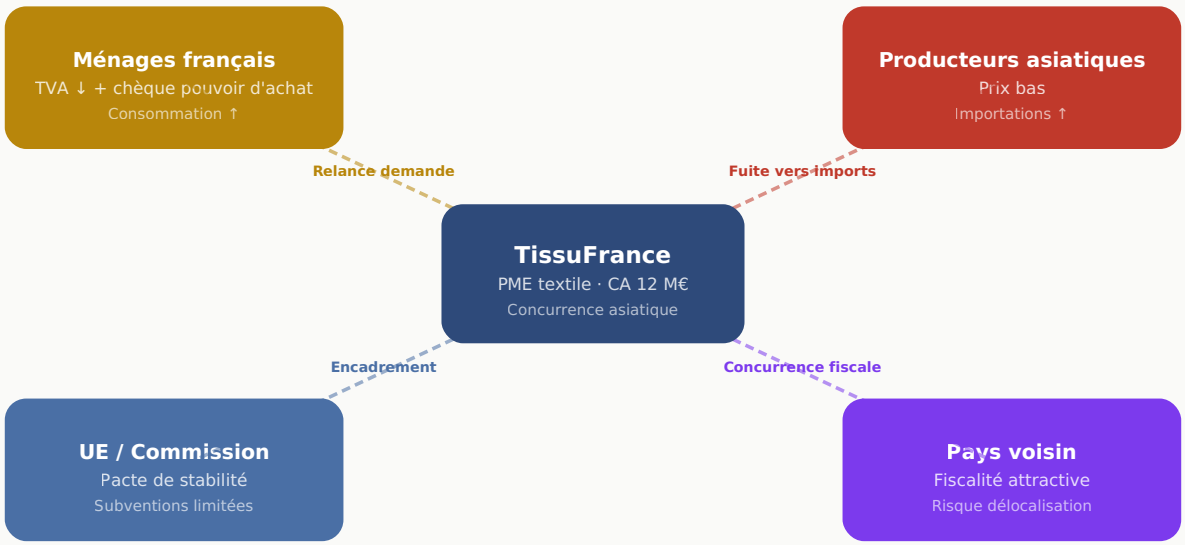


Fig. — TissuFrance entre relance nationale, fuite vers les importations et encadrement européen

Questions de mise en application

1. **Qualifiez la politique mise en œuvre (budgétaire ou monétaire ; conjoncturelle ou structurelle) et précisez son objectif macroéconomique.** Champ économique · 4 pts

2. **Montrez que la relance de la demande profite en partie aux importations et expliquez pourquoi l'effet multiplicateur est réduit pour TissuFrance.** Champ économique · 5 pts

3. **Présentez deux limites de l'intervention nationale dans une économie mondialisée et leurs conséquences possibles pour TissuFrance.** Champ économique · 4 pts

4. **Expliquez le rôle des trois institutions européennes mentionnées et montrez en quoi elles encadrent la marge de manœuvre de l'État français vis-à-vis d'entreprises comme TissuFrance.** Champ économique/managérial · 4 pts

5. **En tant que dirigeant de TissuFrance, quelles stratégies (approvisionnement, localisation, montée en gamme) envisageriez-vous face à ces contraintes nationales et européennes ?** Synthèse managériale · 3 pts

PARTIE II · LA RÉGULATION JURIDIQUE DE L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

D2 Le droit de la concurrence et la propriété industrielle

Le droit encadre les pratiques des entreprises sur le marché — via le droit de la concurrence (articles 101 et 102 du TFUE, autorités administratives indépendantes) — et protège leurs innovations via la propriété industrielle. Deux études de cas : **NetPharma** (entente et abus de position dominante) et **BioSensor** (choix entre brevet, secret et licence).

ARTICLES 101 ET 102 TFUE · AUTORITÉS ADMINISTRATIVES INDÉPENDANTES · PROPRIÉTÉ INDUSTRIELLE (BREVET) · DESTRUCTION CRÉATRICE

Cas 1 · NetPharma — Entente et abus de position dominante



Enquête de l'Autorité de la concurrence sur les pratiques de NetPharma

DOCUMENT — RAPPORT D'ENQUÊTE SUR LES PRATIQUES DE NETPHARMA

Une double pratique anticoncurrentielle sous enquête

- Grossiste en produits pharmaceutiques génériques, CA mondial **400 M€**, **40 %** du marché français de la distribution de génériques.
- Accord secret avec deux concurrents : **prix plancher** commun + **répartition des zones** géographiques de clientèle.
- Vente à perte de certains produits pour évincer un petit distributeur indépendant.
- Refus de vente injustifié envers des pharmaciens refusant l'exclusivité.
- Enquête de l'Autorité de la concurrence en coordination avec la Commission européenne.

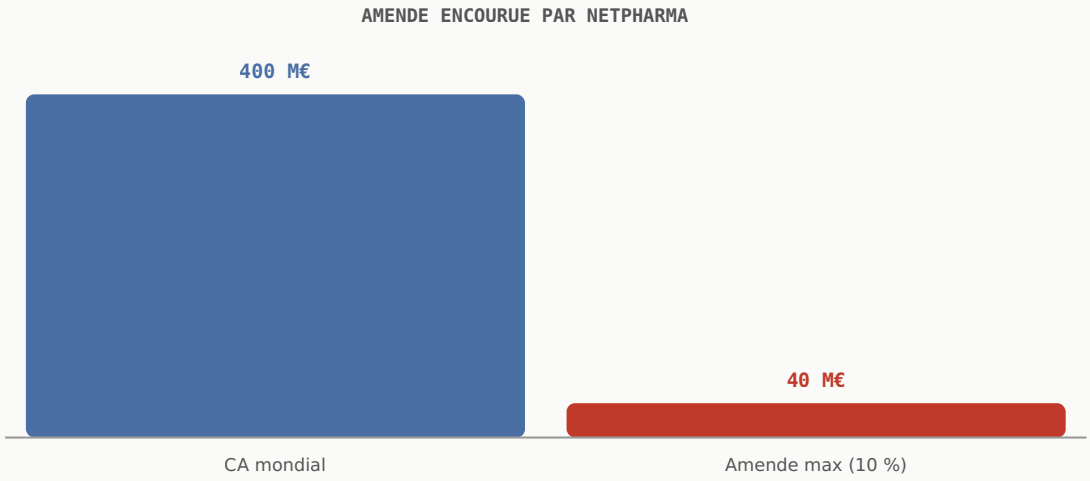


Fig. — Plafond légal de sanction : 10 % du chiffre d'affaires mondial de NetPharma

Questions de mise en application

1 **Qualifiez juridiquement l'accord conclu entre NetPharma et ses deux concurrents. Sur quel fondement précis du droit européen ces pratiques peuvent-elles être sanctionnées ? Identifiez les éléments constitutifs de l'infraction.** Champ juridique · 5 pts

2 **La part de marché de 40 % suffit-elle, à elle seule, à caractériser une position dominante ? Qualifiez ensuite les pratiques de vente à perte et de refus de vente au regard de l'article 102 TFUE.** Champ juridique · 4 pts

3 **Calculez le montant maximal de l'amende encourue par NetPharma, sachant que son chiffre d'affaires mondial est de 400 millions d'euros.** Champ juridique · 4 pts

4 **Précisez le rôle de l'Autorité de la concurrence et de la Commission européenne dans cette affaire, et expliquez l'intérêt de leur indépendance vis-à-vis du pouvoir politique et des entreprises.** Champ juridique · 3 pts

5 **En tant que nouveau responsable conformité de NetPharma, proposez deux mesures internes destinées à prévenir de telles pratiques et justifiez leur intérêt pour la pérennité de l'entreprise.** Champ managérial · 4 pts

Cas 2 · BioSensor — Protéger ou non l'innovation



Développement du bracelet médical connecté — BioSensor

DOCUMENT — NOTE STRATÉGIQUE BIOSENSOR

Protéger une innovation menacée par la concurrence

- Start-up ayant investi **3,5 M€** pour développer un bracelet médical connecté de détection précoce d'anomalies cardiaques.
- Un concurrent pourrait présenter un produit similaire lors d'un **salon professionnel** dans quelques semaines.
- Trois options envisagées : dépôt de **brevet**, **secret** de fabrication, ou **licence** d'exploitation à un grand groupe.



Fig. — Trois options de protection de l'innovation face à la menace concurrentielle

Questions de mise en application

1 **Définissez le brevet et précisez ses principaux effets juridiques pour BioSensor.** Champ juridique · 4 pts

2 **Comparez les trois options (brevet, secret, licence) en termes d'avantages et d'inconvénients pour une start-up en phase de croissance.** Champ juridique/économique · 4 pts

3 **Expliquez le lien entre la protection de la propriété industrielle et la théorie de la destruction créatrice de Schumpeter.** Champ économique · 4 pts

4 **Rédigez une recommandation argumentée au dirigeant de BioSensor sur le choix stratégique à opérer, en mobilisant les dimensions juridique, économique et managériale.** Synthèse managériale · 8 pts

PARTIE III · L'ENVIRONNEMENT DANS LA DÉCISION D'ENTREPRISE

D3 Décider face à un environnement réglementaire et concurrentiel

La décision d'entreprise s'inscrit dans un environnement PESTEL où se croisent régulation étatique (Partie I) et régulation juridique (Partie II). Étude de cas : **GreenPack**, qui doit décider de lancer une nouvelle gamme d'emballages compostables face à la loi AGEC et à des concurrents déjà positionnés sur le brevet.

ANALYSE PESTEL · INNOVATION & RÉGULATION · DESTRUCTION CRÉATRICE

Cas · GreenPack — Lire son environnement pour décider face à la loi AGEC



Emballages biodégradables et économie circulaire — GreenPack

DOCUMENT — NOTE STRATÉGIQUE GREENPACK

Décider dans un environnement réglementaire mouvant

- PME lyonnaise de **100 salariés**, spécialisée dans les emballages biodégradables.
- La **loi AGEC** interdit progressivement les emballages plastiques à usage unique.
- **Deux concurrents** ont déjà déposé des brevets sur des matériaux biosourcés.
- Le marché des emballages durables croît de **12 % par an** en Europe.
- Investissement nécessaire : **2,5 M€**, potentiellement soutenu par un programme européen de subventions à l'économie circulaire.



Fig. — Analyse PESTEL de GreenPack face au lancement de sa gamme compostable

Questions de mise en application

1. **Construisez le tableau PESTEL de GreenPack, en identifiant pour chaque facteur s'il constitue une opportunité ou une menace.** Champ managérial · 5 pts

2. **Montrez en quoi la loi AGEC illustre l'une des fonctions de l'État selon Musgrave, et expliquez en quoi elle peut également être analysée comme une politique structurelle.** Champ économique · 4 pts

3. **Les concurrents ayant déposé des brevets sur des matériaux biosourcés, quelles conséquences juridiques et stratégiques cela peut-il avoir pour GreenPack ? Proposez une recommandation pour sécuriser son propre développement.** Champ juridique/managérial · 4 pts

4. **En mobilisant la notion de destruction créatrice de Schumpeter et l'analyse PESTEL réalisée, rédigez une synthèse argumentée conseillant la direction de GreenPack sur l'opportunité de lancer cette nouvelle gamme.** Synthèse · 7 pts

Conseils méthodologiques pour l'étudiant (format d'examen)

Pour les questions de **Droit**, utilisez impérativement le syllogisme juridique : **Majeure** (règle de droit applicable) → **Mineure** (application aux faits de l'espèce) → **Conclusion**.

Pour les questions d'**Économie** et de **Management**, structurez vos réponses en définissant rigoureusement les concepts clés avant de les appliquer au contexte de l'entreprise étudiée. Les questions de synthèse attendent une mobilisation croisée des trois dimensions (économique, juridique, managériale).