CEJM — Chapitre 6

L'impact des politiques économiques sur l'environnement de l'entreprise

Étude de cas : BâtiPro — Construction et rénovation énergétique

BâtiPro est une PMI fondée en 2010 à Lyon (180 salariés, CA 25 M€) spécialisée dans la construction et la rénovation énergétique. Votre directeur général vous demande de préparer une analyse stratégique sur l'impact des politiques économiques sur l'activité de BâtiPro.



Partie 1 — Définition et enjeux de la politique économique — 4 pts

La politique économique désigne l'ensemble des décisions des pouvoirs publics pour atteindre des objectifs économiques.

Q 1 — Comprendre la politique économique — 4 pts

a) Définissez la notion de politique économique en précisant ses acteurs principaux.

b) À partir du contexte de BâtiPro, identifiez deux impacts directs des politiques économiques sur l'entreprise.

c) Expliquez en quoi l'appartenance à l'UE crée à la fois des contraintes et des opportunités pour BâtiPro.



Partie 2 — Politiques conjoncturelles — Budget et Monnaie — 11 pts

Le gouvernement dispose du levier budgétaire ; la BCE pilote le coût du crédit via ses taux directeurs.

Q 2 — La politique budgétaire — Plan de relance et hausse des cotisations — 6 pts

> Le gouvernement annonce : un plan de relance de 4 milliards d'euros pour la rénovation énergétique des bâtiments publics + une hausse des cotisations sociales patronales de 2 points.

a) Qualifiez chacune de ces mesures (relance/rigueur) et justifiez.

b) Analysez l'impact de chaque mesure sur BâtiPro (coûts, demande, débouchés).

c) L'effet global est-il favorable ou défavorable ? Argumentez.

Q 3 — La politique monétaire — Baisse des taux directeurs BCE — 5 pts

> La BCE décide de baisser ses taux directeurs de 3 % à 0,5 %. BâtiPro envisage d'investir 1,5 million d'euros dans de nouveaux équipements.

a) Rappelez l'objectif principal de la BCE et l'acteur responsable.

b) Expliquez le mécanisme par lequel cette décision affecte le coût du crédit pour BâtiPro.

c) Analysez l'impact de cette baisse sur la décision d'investissement de BâtiPro.



Partie 3 — Politiques structurelles — Travail, Environnement, Innovation — 15 pts

Les politiques structurelles transforment durablement l'environnement de BâtiPro à long terme.

Q 4 — Les réformes du marché du travail — Flexibilité et retraites — 5 pts

Une réforme facilite les ruptures de contrat et réduit les coûts de licenciement. L'allongement de la durée de cotisation retraite maintient les seniors plus longtemps en activité.

a) En quoi cette réforme introduit-elle plus de flexibilité pour BâtiPro ?

b) Identifiez un avantage et un risque de cette flexibilité.

c) Analysez les conséquences de la réforme des retraites sur la GRH de BâtiPro.

Q 5 — Les politiques environnementales — Normes UE et recyclage — 6 pts

L'UE impose la rénovation de tous les bâtiments classés F et G avant 2030. BâtiPro doit financer le recyclage de ses déchets de chantier.

a) Identifiez les quatre principes de la politique environnementale européenne.

b) Associez chaque situation à deux de ces principes et justifiez.

c) Ces politiques représentent-elles une contrainte ou une opportunité pour BâtiPro ?

Q 6 — Innovation et aménagement du territoire — CIR et zone rurale — 4 pts

a) Comment le Crédit d'Impôt Recherche (CIR) peut-il soutenir le projet d'innovation de BâtiPro ?

b) En quoi les politiques d'aménagement du territoire influencent-elles l'implantation de l'entreprise ?



Partie 4 — Contraintes budgétaires européennes — Maastricht — 5 pts

La France (dette 112 % / PIB, déficit 5,2 %) dépasse les critères de Maastricht.

Q 7 — Les contraintes budgétaires — Maastricht et effet boule de neige — 5 pts

a) Rappelez les deux critères de Maastricht avec leurs seuils chiffrés précis.

b) Pourquoi cette situation limite-t-elle concrètement les aides que l'État peut accorder à BâtiPro ?

c) Définissez l'« effet boule de neige » de la dette et ses conséquences pour l'économie française.



Partie 5 — Mondialisation et optimisation fiscale — 5 pts

Des concurrents localisent leurs profits dans des pays à faible fiscalité, créant une distorsion de concurrence.

Q 8 — Les contraintes de la mondialisation — Optimisation fiscale — 5 pts

a) Expliquez ce qu'est la mobilité des capitaux dans une économie mondialisée.

b) Analysez comment l'optimisation fiscale crée une distorsion de concurrence défavorable à BâtiPro.

c) Montrez les conséquences de ce phénomène sur les recettes fiscales françaises et la capacité de soutien aux entreprises.



Partie 6 — Régulation européenne et méthode CEJM — 10 pts

L'Eurosystème, les règlements/directives et la checklist CEJM pour analyser tout choc de politique économique.

Q 9 — L'Eurosystème et les normes européennes — 6 pts

BâtiPro exporte vers l'Allemagne et l'Espagne. L'entreprise doit se conformer à de nouvelles normes techniques européennes sur l'isolation thermique.

a) Définissez l'Eurosystème et expliquez son rôle principal.

b) Distinguez un règlement d'une directive européenne en précisant leur mode d'application.

c) Analysez l'avantage de l'harmonisation des normes techniques pour la stratégie commerciale de BâtiPro.

Q 10 — Application de la checklist CEJM — Analyse d'une mesure monétaire — 4 pts

Analysez : « La BCE augmente ses taux directeurs à 4 % pour lutter contre l'inflation. » Checklist : a) Type de politique — b) Impact entreprise — c) Contraintes — d) Exemple chiffré pour BâtiPro