Chapitre 03 - Les approvisionnements

Mise en application

Centralisation - Selection fournisseur - Indicateurs qualite - Stock de securite

D1 Partie 1 - Organisation des achats | JardinerieDesSaisons - Centraliser ou decentraliser ?



JardinerieDesSaisons

Mise en situation

4 points de vente. CA achats = 480 000 EUR/an. Actuel decentralise : prix +6 %. Proposition centrale d'achats : remise 8 %.

Questions

Question 1 - Avantages et inconvenients de la centralisation.

Question 2 - Calculez le gain annuel (remise 8 %).

Question 3 - Difference groupement d'achats vs centrale d'achats.

Question 4 - Criteres pour choisir un fournisseur principal.

A retenir - Centralisation = economies d'echelle. Comparer gain vs cout de structure pour mesurer la rentabilite reelle.

D2 Partie 2 - Selection multicriteres | BoulangerieArtisanale - Choisir son fournisseur de farine



BoulangerieArtisanale

Mise en situation

3 meuniers. Grille (poids) : Prix 40 %, Qualite 30 %, Delais 20 %, SAV 10 %. Notes /5 : MDF 4/4/5/4, AC 3/5/4/4, BG 4/4/4/3.

Questions

Question 1 - Calculez la note ponderee de MoulinsDeFrance.

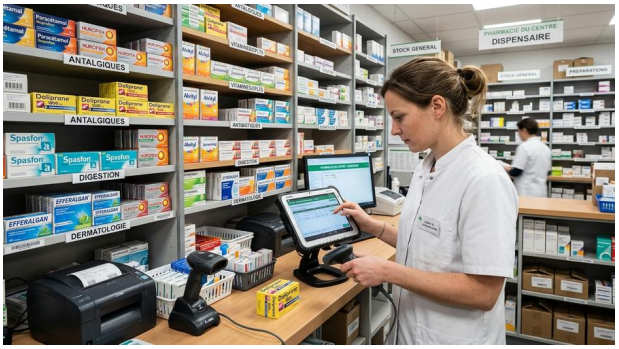
Question 2 - Calculez la note ponderee d'AgriCereales.

Question 3 - Calculez la note ponderee de BioGrain.

Question 4 - Fournisseur recommande et limites de la methode.

A retenir - Note ponderee = somme (note x poids). Resultat = aide a la decision, pas automatisme.

D3 Partie 3 - Indicateurs de performance | PharmacieDuCentre - Evaluer ses grossistes



PharmacieDuCentre

Mise en situation

OCP : 450 cmd, 9 litiges, 28 ruptures, delai 4h. CERP : 380 cmd, 5 litiges, 12 ruptures, delai 5h.

Questions

Question 1 - Calculez le taux de litige pour chaque grossiste.

Question 2 - Calculez le taux de service pour chaque grossiste.

Question 3 - Tableau de synthese comparatif (3 indicateurs).

Question 4 - Decision recommandee pour la pharmacie.

A retenir - Taux litige = Litiges/Commandes x 100. Taux service = 1 - taux rupture. KPI objectivent la comparaison.

D4 Partie 4 - Stock de securite | SuperetteQuartier - Gerer les aleas



SuperetteQuartier

Mise en situation

Lait demi-ecreme. Conso = 30 u/j. Delai normal = 2 j. Delai max = 3 j.

Questions

Question 1 - Calculez le stock de securite (Ss = Conso x (Delai max - Delai normal)).

Question 2 - Calculez le point de commande (PC = Conso x Delai normal + Ss).

Question 3 - Que se passe-t-il sans stock de securite (commande a 60 u) ?

Question 4 - Delai max passe a 4 j : recalculez Ss et PC.

A retenir - Ss = Conso x (Delai max - Delai normal). PC = Conso x Delai normal + Ss. Previent les ruptures.