Les coûts et les marges

Charges fixes et variables · Coût de revient · Seuil de rentabilité · SIG

Dossier 1 — RestaurantFamilialLaTableRonde



Mise en situation

Analyser la structure des coûts d'un restaurant traditionnel de 60 couverts. CA mars N : 28 800 € (480 couverts × 60 €). Charges variables : matières premières 9 504 € + main-d'œuvre variable 2 880 €. Charges fixes : loyer 2 400 €, salaires fixes 5 600 €, assurances 320 €, amortissements 480 €, énergie fixe 600 €.

1. Distinguez les charges fixes des charges variables. Donnez deux exemples de chaque catégorie pour ce restaurant.

2. Calculez le coût de revient total de mars N et le coût de revient par couvert.

3. Calculez le taux de marge sur coût variable (MSCV / CA × 100). Interprétez.

4. Si les matières premières passent de 33 % à 30 % du CA, quelle économie mensuelle ? Quel impact sur le résultat ?

Dossier 2 — LibrairiePapeterieCulturelle



Mise en situation

Calculer et exploiter le seuil de rentabilité d'une librairie indépendante. CA annuel : 180 000 €. Charges variables : 108 000 € (60 % du CA). Charges fixes annuelles : loyer 18 000 €, salaires 42 000 €, assurances 2 400 €, amortissements 3 600 €, divers 4 000 € → Total CF = 70 000 €.

1. Calculez la Marge sur Coût Variable (MSCV) et le taux de MSCV.

2. Calculez le Seuil de Rentabilité (SR = CF / Taux de MSCV) en euros et en mois (point mort).

3. Calculez la marge de sécurité et l'indice de sécurité. Interprétez.

4. Quelles mesures Mme Keller peut-elle prendre pour améliorer son indice de sécurité ?

Dossier 3 — SalleSportDynamicFitness



Mise en situation

Construire et analyser les Soldes Intermédiaires de Gestion (SIG). CA : 320 000 €. Achats marchandises : 28 000 €. Charges externes : 62 000 €. Charges de personnel : 118 000 €. Dotations amortissements : 22 000 €. Charges financières : 8 000 €. IS : 30 %.

1. Calculez la Marge Commerciale (MC = CA – Achats marchandises).

2. Calculez la Valeur Ajoutée (VA = MC – Charges externes).

3. Calculez l'Excédent Brut d'Exploitation (EBE = VA – Charges de personnel).

4. Calculez le résultat avant IS, l'IS (30 %) et le résultat net.

Dossier 4 — SalonBeauteElegance



Mise en situation

Piloter la rentabilité et analyser le levier opérationnel. CA : 240 000 €. Taux de MSCV : 65 %. CF : 120 000 €. Projet : investissement générant +18 000 € de CF supplémentaires.

1. Calculez le résultat actuel, le seuil de rentabilité et l'indice de sécurité pour l'exercice N.

2. Avec l'investissement (+18 000 € de CF), recalculez le résultat, le SR et l'indice de sécurité.

3. Quel CA minimum Mme Fontaine doit-elle atteindre pour retrouver le même résultat qu'en N (36 000 €) ?

4. Expliquez le concept de levier opérationnel. Pourquoi une hausse de CF accroît-elle le risque opérationnel ?

